

CERTIFICAT

REGARDS SUR UN SECTEUR EN MUTATION

LES ÉVOLUTIONS DU SECTEUR DU LOGEMENT SOCIAL

PROMOTIONS 2019

CONTACTS

Sarah Fassy / formationsesh@esh.fr / 01 40 75 68 44

Ilaria Milazzo / ilaria.milazzo@sciencespo.fr / 01 45 49 63 28

INTRODUCTION | OBJECTIFS ET MODALITÉS DU PARCOURS

Multiplier les regards pour comprendre et innover

Pour la septième année, Sciences met en œuvre pour la Fédération des ESH un parcours certifiant conçu pour les responsables des entreprises membres (opérationnels, fonctions support et transverses) avec pour objectif de leur permettre d'approfondir leur compréhension des enjeux et de l'actualité du secteur d'activité des ESH.

Le parcours d'approfondissement s'adresse à des collaborateurs disposant d'une bonne connaissance du secteur. Les 8 modules du cursus visent ainsi dans leur contenu et leurs méthodes à :

- doter les participants d'une formation générale et technique, riche et variée, portant sur les principales évolutions du contexte et des enjeux du secteur
- développer les capacités de prise de recul, d'innovation et de compréhension des participants, notamment à travers l'exploration progressive de situations complexes
- permettre aux participants de mieux comprendre l'environnement de leur métier et générer des idées nouvelles
- éclaircir et mettre en perspective le cadre d'action des participants pour leur permettre d'en avoir une vision globale et claire, donnant du sens à leur activité quotidienne et future.

Modalités

Des modules regroupés sur deux journées consécutives pour faciliter la participation des responsables venant de toute la France. Les formations se déroulent de 9h00 à 17h30, à Sciences Po : 28 rue des Saints-Pères, Paris 7e

www.sciencespo.fr/executive-education/



PROGRAMME | MODULE 1

Module 1 : Le logement social et ses acteurs : histoire, réseaux, cultures et stratégies

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 0	Accueil	<ul style="list-style-type: none"> Présentation de Sciences Po et des modalités pratiques de la formation Tour de table Présentation des attentes et de la méthodologie pour la note de synthèse 	Sciences Po Executive Education
Séquence 1	Les évolutions du logement social en France : politiques et acteurs	<p>Exposé :</p> <ul style="list-style-type: none"> Repères sur l'histoire du logement social en France : comprendre la structuration du secteur à l'aune de ses évolutions historiques Le changement des formes d'intervention de l'Etat dans le secteur du logement social Les familles d'organismes HLM et la place des ESH aujourd'hui 	<p>Céline Vaz Historienne, Membre scientifique de la Casa de Velázquez, Madrid, Chercheuse et enseignante</p>
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	Les évolutions du logement social en France : architecture	<p>Exposé :</p> <ul style="list-style-type: none"> Le logement social : pivot des grandes évolutions du logement, témoin des mutations urbaines Une approche typologique (évolution de la cellule) et morphologique (fabrication de la ville) du logement social Présentation d'un panorama des grandes étapes du logement social français, explorant les évolutions parallèles des modes d'habiter et des formes urbaines 	<p>Etienne Famin Architecte</p>

PROGRAMME | MODULES 2 ET 3

Module 2 : L'habitat social : acteurs, stratégies et enjeux de RSE

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 1	ESH & acteurs publics : architecture institutionnelle	<p>Exposé :</p> <ul style="list-style-type: none"> Logement social, décentralisation et délégation de compétences Représentants de l'Etat, départements, intercommunalités, communes : qui fait quoi en matière d'aides et de planification pour le logement social ? <p>Etude de cas:</p> <ul style="list-style-type: none"> Lecture / Analyse du PLH d'une intercommunalité 	<p>Anne-Katrin Le Doeuff, Directrice générale déléguée, Espacité</p>
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	La responsabilité sociale des entreprises dans le secteur	<p>Exposé :</p> <ul style="list-style-type: none"> Du développement durable à la RSE Les principaux standards et normes existants en matière de RSE Le référentiel RSE des ESH Déploiement d'une démarche RSE au sein d'une ESH 	<p>Linda Ammar Chargée de mission RSE, Groupe SNI</p>

Module 3 : Politique de la ville et renouvellement urbain : gérer l'évolution du parc HLM

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 1	Politique de la ville et rénovation urbaine (1/2)	<p>Exposé :</p> <ul style="list-style-type: none"> L'émergence des grands ensembles comme problème public La méthodologie et les stratégies de développement social urbain Les objectifs et instruments du Programme national de rénovation urbaine Le bilan de la rénovation urbaine en questions 	<p>Thomas Kirszbaum Chercheur associé à l'Institut des Sciences sociales du Politique (ISP), ENS de Cachan</p>
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	Politique de la ville et rénovation urbaine (2/2)	Analyse de deux cas concrets	<p>Benoit Bichet, Directeur adjoint des ORCOD-IN EPF IDF</p>

PROGRAMME | MODULES 4 ET 5

Module 4 : Le logement social au prisme d'enjeux économiques et financiers

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 1	Dynamiques économiques et financières dans le monde du logement social	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Principales caractéristiques du marché du logement • Le modèle économique du logement social et son évolution (prêts CDC, aides publiques, rénovation urbaine...) • Analyse de l'intervention publique dans le secteur du logement • Les enjeux pour l'avenir 	Jean-Pierre Schaeffer Ancien responsable des Études économiques habitat à la Caisse des dépôts, chargé de mission au Conseil national Villes
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	Le montage d'une opération de logement social	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Le choix d'investissement 	Karen Laloum Directrice Etudes financières, Pôle Finances et Comptabilité des ESH

Module 5 : Droit au logement, ciblage et réforme du 1%

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 1	Le 1% logement, financement, droit de réservation, relation avec les ESH	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Logement et partenaires sociaux • Genèse et transformations du 1% logement • Perspectives d'avenir et impact sur les relations avec les ESH 	Jules-Mathieu Meunier Chercheur à l'Institut d'Urbanisme de Paris
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	Quelle mission pour le logement social ? Vers une conception plus ciblée du logement social	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • La mise en œuvre du DALO et l'évolution du public-cible du logement social en France – évolutions depuis 2007 (orientations C. Boutin puis B. Apparu) • La France dans le paysage européen • Impact des nouvelles directives européennes 	William Le Goff Responsable de Pôle performance patrimoniale et observation, AORIF Professeur associé à la Sorbonne

PROGRAMME | MODULES 6 ET 7

Module 6 : Anticiper et intégrer les opportunités et les défis de demain

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 1	Le développement durable	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Energie et gaz à effet de serre • L'enjeu des économies d'énergie : nouvelle réglementation thermique dans le neuf, rénovation du parc existant • Les démarches de progrès énergie-climat des bailleurs et des collectivités locales • Exemples 	Guillaume Gacon Directeur associé, Eco2Initiative
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	Le digital : opportunités et innovations	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Stratégies digitales des acteurs de l'habitat • Transformation numérique des métiers et des processus : le BIM dans le logement social 	Intervenant à confirmer

Module 7 : l'habitat social, entre évolutions réglementaires et comparaisons européennes

	Thème	Programme	Intervenants
Séquence 1	Enjeux et impacts des évolutions de la réglementation	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Impact des règles d'urbanisme de la législation sur la conception d'un projet et l'élaboration d'une stratégie de concertation • Étude de cas : Comment élaborer un PLH 	Delphine Baudet-Collinet, Directrice opérationnelle, Espacité
<i>Déjeuner collectif</i>			
Séquence 2	Evolution des modèles économiques et politiques communautaires	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Le logement social en Europe : une mise en perspective du cas français à partir de la diversité des situations européennes • Actualité des grands dossiers européens : TVA, aides d'Etat, problématiques énergétiques, fonds structurels... 	Virginie Toussain, Représentation auprès de l'Union européenne, Union Sociale pour l'Habitat

PROGRAMME | MODULE 8 ET CERTIFICATION

Module 8 : Conférences de clôture et remise des certificats

	Thème	Programme	Intervenants
<i>Séquence 1</i>	Conférences de clôture	Exposé : <ul style="list-style-type: none"> • Selon l'actualité, un « fil rouge » pour la journée (conférence, table ronde, témoignage, etc) 	Selon l'actualité
<i>Déjeuner collectif</i>			
<i>Séquence 2</i>	Remise des certificats	<ul style="list-style-type: none"> • Remise des certificats par un membre de la direction de Sciences Po et par les représentants des ESH • Cocktail de clôture 	Sciences Po Executive Education et Fédération des ESH

Certification

Ce parcours peut donner lieu à l'obtention d'un certificat Sciences Po qui est conditionné à l'assiduité du participant et à la remise d'un document de synthèse et de mise en perspective des contenus de la formation.

PROGRAMME | CALENDRIER DES PROMOTIONS

	MODULE 1	MODULE 2	MODULE 3	MODULE 4	MODULE 5	MODULE 6	MODULE 7	CLÔTURE
PROMO 24	29 janvier 2019	30 janvier 2019	12 mars 2019	13 mars 2019	02 avril 2019	03 avril 2019	20 mai 2019	6 février 2020
PROMO 25	25 mars 2019	26 mars 2019	14 mai 2019	15 mai 2019	11 juin 2019	12 juin 2019	10 septembre 2019	6 février 2020

